

# SELBSTORGANISATION, AGILITÄT UND FÜHRUNGSHANDELN IM DIALOG

Man kann das Maß an Komplexität, Unsicherheit und Widersprüchen, das die Umwelt für uns bereithält, nicht ändern, jedoch kann unsere Fähigkeit, damit umzugehen, wachsen. Wie dies gelingen kann, stellt gerade für viele ein aktuelles Thema dar. Agilität, Selbstorganisation, Ambiguitätstoleranz und Flexibilität sind Schlagworte, mit denen dieses Anliegen bezeichnet wird. Manchmal wird es auch mit Digitalisierung verwoben.

Diese Begriffe werden jedoch eher unscharf verwendet und dies führt oft zu der Illusion, es gäbe ein gemeinsames Verständnis von ihnen – dabei ist dies oft nicht der Fall. Dies führt zu unnötigen und manchmal folgenschweren Missverständnissen und somit zu Energieverschwendung.

Man verwendet sie auf die eigene Art, eher wie eine Metapher oder Wunschvorstellung und weniger wie die Bezeichnung für ein durchdachtes Konzept. So gesehen kann man Agilität oder Selbstorganisation auch als gedankliche Produkte bezeichnen, die teilweise unausgereift in die Unternehmensrealität gekommen sind.

Der SySt®-Business-Kongress setzt hier an und möchte Ihnen die Gelegenheit geben, auf Basis ausgearbeiteter SySt®-Schemata die Welt der Selbstorganisation und Agilität näher zu erkunden, den Bezug zu Digitalisierung zu verstehen und gemeinsam vorhandene und neue Ansätze etwas weiter ‚reifen zu lassen‘. Dabei werden Sie mit Führungskräften und Personaler/innen in den Dialog gehen, für die all dies gerade relevant ist und die schon Schritte getan haben.

Im Ergebnis bleibt es nicht bei der Durchdringung und Differenzierung der Konzepte. Sie nehmen auch konkrete Take aways für Ihr Handeln mit: für die Frage, wie Sie Realität gestalten können.

Der Kongress selbst wird auch im Modus von Agilität und Selbstorganisation stattfinden. Lassen Sie sich überraschen, wie das Teilen von Wissen, konkretes Handeln und gemeinsames Gestalten vergnüglich verbunden werden können.

**22. und 23. November 2018  
München, Haus der Bayerischen  
Wirtschaft, Max-Joseph-Straße 5**



---

## Programm

---

### 1.Tag 22. November 2018

---

- 11<sup>00</sup>– 11<sup>30</sup> **Begrüßung** und Ankommen
- 11<sup>30</sup> – 11<sup>50</sup> **Selbstorganisierte Arbeitsformen und agiles Handeln I:** Relevanz für Unternehmen heute  
*Kurzimpulse von Führungskräften aus Unternehmen*
- 11<sup>50</sup> – 12<sup>30</sup> **Spannungen erkunden:** Selbstorganisation versus Hierarchie  
*Alle erkunden den Raum der Möglichkeiten in einem gemeinsamen erlebnisorientierten Experiment*
- 12<sup>30</sup> – 13<sup>30</sup> **Selbstorganisation, Flexibilität, Agilität, VUCA-Welt, oszillierende Organisationen** – frühreife Gedankenkonzepte oder hilfreiche Richtungsgeber und Wegweiser?  
*Prof. Dr. Matthias Varga von Kibéd*
- 13<sup>30</sup> – 14<sup>30</sup> **Mittagspause**
- 14<sup>30</sup> – 14<sup>50</sup> **Selbstorganisierte Arbeitsformen und agiles Handeln II:** Eine Mode oder doch mehr?  
*Kurzimpulse von Führungskräften aus Unternehmen*
- 14<sup>50</sup> – 18<sup>30</sup> **Central Garden**  
Nun entsteht ein Ort mit unterschiedlichen Zugängen zur Erkundung von Selbstorganisation und Agilität. Ein Ort, in dem Sie sich mit KollegInnen austauschen und in Impulssequenzen im Dialog mit Führungskräften Erfahrungen und Ziele aus der Unternehmenspraxis erörtern. Die Plätze und Bewegungen im Central Garden werden gestaltet im Spannungsverhältnis zwischen ‚dem eigenen Flow folgen‘ und ‚sich Wegweisern anvertrauen‘.  
Die Inhalte:
- Unterschiedliche **Konzepte** von Selbstorganisation, Agilität, Flexibilität und VUCA.
  - **Digitale Transformation:** Welche großen Linien gibt es und wie verbinden sie sich mit Selbstorganisation und Agilität
  - Aktuelle Einblicke in **Projekte in Unternehmen** hierzu, die von SySt®-Berater\*innen begleitet werden

Ihre Take aways:

- Selbstorganisation und Agilität mit **SySt®-Schemata**
- Inspirationen und **Methoden-Knowhow**, um Selbstorganisation und Agilität zu unterstützen
- Dialog und Erfahrungsaustausch

- 18<sup>30</sup> – 19<sup>00</sup> **Netzwerkmodus – Organisationmodus**  
Netzwerke und Organisationen bilden – durch die Brille der systemischen Grundprinzipien von SySt® betrachtet – zwei grundlegend verschiedene Systemarten. Welchen Beitrag liefert dieser Unterschied zu Unterstützung der Selbstorganisation in Unternehmen?  
*Elisabeth Ferrari*

- 19<sup>00</sup> **Abrundung des Tages** mit Einblicken in die Geschehnisse im Central Garden  
*Matthias Tholen*

- 19<sup>30</sup> **Abschluss**
- 

### 2. Tag 23. November 2018

---

- 9<sup>00</sup> – 9<sup>30</sup> **Verantwortung, Vertrauen, Lösungsfokussierung**  
*Insa Sparrer*

- 9<sup>30</sup> – 11<sup>00</sup> **Paradoxe Lösungen – Lösungen für morgen**  
Paradoxien ermöglichen es, die Grenze von innen zu öffnen. Sie bilden das dynamische Element im System, das grundlegende Veränderungen ermöglicht. Wie lernen wir, sinnvolle und hilfreiche Paradoxien zu (er)finden?  
*Nilton Bonder, Prof. Dr. Varga von Kibéd, alle Teilnehmenden miteinander im Dialog*

- 11<sup>00</sup> – 11<sup>30</sup> **Pause**

- 11<sup>30</sup> – 13<sup>30</sup> **Barcamp plus:**  
Selbstorganisiert Take aways produzieren – in einer gestalteten raumzeitlichen Struktur  
Methoden aus der beratenden Arbeit wie Open space, Design thinking, AI, world cafe werden mit den SySt®-Schemata verbunden

- 13<sup>30</sup> **Abrundung** – Zusammenfassende Reflexion

- 14<sup>00</sup> **Abschluss**
- 

**Ort** München, Haus der Bayerischen Wirtschaft, Max-Joseph-Straße 5

**Anmeldung** SySt®-Institut, Leopoldstraße 118, 80802 München  
Tel: +49(0) 89 36 36 61  
www.syst.info (Seminare) – info@syst.info

**Preis** **495 €** (inkl. 19 % MwSt)  
**320 €** für Ausbildungsteilnehmer (MwSt-befreit)